



חטיבת הרפואה
אגף לבריאות הנפש
Mental Health division

משרד
הבריאות
לחיים בריאים יותר

09.02.2026

לכבוד
ועדת המכרזים

שלום רב,

הנדון: העמותה לשיקום ושילוב שף יתיב-הבוידעם.

שרות המפעל המוגן הינו שירות שיקומי המיועד להכשיר ולהקנות מיומנויות וכישורים לשם השתלבות בשוק העבודה הפתוח. השרות מוגדר כתוספת בחוק שיקום נכי נפש בקהילה, 2000. מפעל מוגן הבוידעם הינו אחת מהתוכניות החדשות שהתפתחו בשנים האחרונות על מנת לספק מענה איכותי, מכבד, מקצועי המתכתב עם שוק העבודה הנוכחי, בעבור מתמודדי נפש הנדרשים לתמיכות ותיווך לשם השתלבותם בשוק העבודה. ייחודיותה של התוכנית היא ראשית בסביבה, המייצרת תהליכי שיקום תוך מתן שירות ואינטראקציה עם כלל החברה. שנית התוכנית מכשירה אנשים לתפקידים שירותיים, מקנה מיומנויות לעולם המכירה והשיווק. ולבסוף שונה מתוכניות אחרות תוכנית המפעל המוגן של הבוידעם מוגבלת לשנה בלבד על מנת ליצר תחנת מעבר והכשרה ולא להוות סביבת תעסוקה קבועה.

לבוידעם כיום יש שני סניפים על מנת להרחיב את מנעד ההתנסויות של מקבלי השרות, כל סניף מהווה סביבת הכשרה שונה כאשר כמות מקבלי השרות לא גדלה. חנות הראשית בתלפיות, מהווה בסיס לקליטה ולהכשרה אינטנסיבית וצמודה ולעומתה החנות הקטנה במדרחוב במרכז ירושלים, מהווה סביבה לשירותיות ברמה גבוהה יותר, הדורשת יכולת לעצמאות ויוזמה. בדומה לשאר המסגרות המוגנות, גמול השיקום הינו נגזרת של ההכנסות מהמכירות ועומד היום במוצא על 15 ₪ לשעה. המתמודדים בתניות, מחויבים לשלוש משמרות לפחות בשבוע כאשר מינימום כל משמרת נדרשת לארבע שעות.

לאחר סיום שנת הליווי בחנות נעשה הליך מקצועי של השמה בשוק העבודה תוך מתן תשומות לליווי מקצועי להשתלבות מוצלחת באמצעות שירות של תעסוקה נתמכת. רצף הליווי משמעותי כיוון שההכרות נעשית עוד מהחנות עצמה ומסיעת בדיוק התמיכה בשוק העבודה וחוסכת מהלכים ותהליכים של "מעברים" שלעיתים מהווים מכשלה בפני עצמה.

התכנית העסקית של הבוידעם כוללת הישענות על שלושה מקורי מימון. הכנסות ממכירות, הכנסות ממתן השרות השיקומי ממשרד הבריאות והשקעות פילנתרופיות. באופן שוטף הרוב המוחלט של ההכנסות הוא מפעילות עסקית ולא ממתן שירותי השיקום או גיוס תרומות פילנתרופי. היתרון של מודל זה, שאינו נסמך על מקור מימון ממשלתי שנגזר ממספר משתקמים בתכנית, הוא ביצירת מקום שבו מספר המשתקמים הוא מועט, דבר המאפשר נראות נורמטיבית, מתח עבודה ויכולת מיקוד בכל אדם בצורה רחבה.

Rehabilitation Services
Ministry of Health
P.O.B 1176, Jerusalem 91010
Call.Habriut@moh.health.gov.il
Tel: *5400 Fax: 02-5655969



מערך השיקום
משרד הבריאות
ת.ד. 1176 ירושלים 91010
דוא"ל Call.Habriut@moh.health.gov.il
טל: *5400 פקס 02-5655969



חטיבת הרפואה
אגף לבריאות הנפש
Mental Health division

משרד
הבריאות
נחיים בריאים יותר

הבודיעם הינו מפעל מוגן ייחודי. מחד מהווה סביבת הכשרה ומאפשר משמרות מותאמות ונגישות של מקבלי השירות ומנגד מהווה חנות עסקית לכל דבר הדושרת תפעול שוטף ועמידה בתחרות חנויות יד השניה בירושלים. על כן הבודיעם נדרש לתמיכות נוספות מעבר לתמיכות של צוות ע"פ מכרז המפעל המוגן.

כלומר נדרשים מנהלי משמרת שאינם בהלימה לרמת התקינה הנדרשת, אלא הרבה מעבר.

נדרשים מנהלי חנויות, אנשי שיווק וכו.

כל התפקידים הללו התואמים צורכי חנות שאינם בדרישות המפעל המוגן לרוב ממומנים מכספי פילנטרופיה,

בעוד ההכנסות של המכירות הינן בהלימה ישירה לתפוקות מקבלי השרות ולמשמרות שנעשו בפועל (בהתאם לנהלי המפעל המוגן).

מתמודדים	סוג שירות	ימי שיקום בחודש	חודשים	תעריף ליום	סה"כ
25	מפעל מוגן	18	12	122.55	661,770
25	תעסוקה נתמכת	17	12	95.96	489,396

תאריך: 30/04/2026-01/05/2027

סכום כולל: 1,151,166 ₪

תקנה תקציבית - 24.07.14.60

בברכה,

שרון רוטשילד

Rehabilitation Services
Ministry of Health
P.O.B 1176, Jerusalem 91010
Call: Habriut@moh.health.gov.il
Tel: *5400 Fax: 02-5655969



מערך השיקום
משרד הבריאות
ת.ד. 1176 ירושלים 91010
דוא"ל: Habriut@moh.health.gov.il
טל: *5400 פקס 02-5655969



חטיבת הרפואה
אגף לבריאות הנפש
Mental Health division

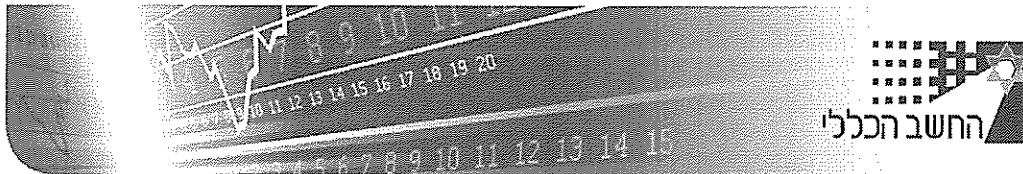
משרד
הבריאות
לחיים בריאים יותר

מנהלת תחום (בכיר) תעסוקה

Rehabilitation Services
Ministry of Health
P.O.B 1176, Jerusalem 91010
Call.Habriut@moh.health.gov.il
Tel: *5400 Fax: 02-5655969



מערך השיקום
משרד הבריאות
ת.ד. 1176 ירושלים 91010
[דוא"ל Call.Habriut@moh.health.gov.il](mailto:Call.Habriut@moh.health.gov.il)
טל: *5400 פקס 02-5655969



שם הטופס: חוות דעת מקצועית במסגרת כוונה להתקשר עם ספק יחיד/ספק חוץ

מספר הוראה: 7.8.2

פרק ראשי: התקשרויות ורכישות

מספר טופס: ט. 7.8.2.1

פרק משני: פטור ממכרז

אל: ועדת המכרזים

משרד:	הבריאות
יחידה מזמינה:	בריאות הנפש
תאריך:	09.02.2026

הנדון: חוות דעת מקצועית במסגרת כוונה להתקשר עם ספק יחיד/ ספק חוץ

הבקשה מסתמכת על תקנה ☒ 3(29) / ☐ 3(31) (סמן את התקנה המתאימה) לתקנות חובת מכרזים ועל הוראות תכ"ם מס' 7.8.1 ו-7.8.2.

תיאור מהות ההתקשרות (רקע ופירוט התכונות של הטובין/השירות/העבודה)

שרות המפעל המוגן הינו שירות שיקומי המיועד להכשיר ולהקנות מיומנויות וכישורים לשם השתלבות בשוק העבודה הפתוח. השרות מוגדר כתוספת בחוק שיקום נכי נפש בשקיהלה, 2000. מפעל מוגן הבוידעם הינו אחת מהתוכניות החדשות שהתפתחו בשנים האחרונות על מנת לספק מענה איכותי, מכבד, מקצועי המתכתב עם שוק העבודה הנוכחי, בעבור מתמודדי נפש הנדרשים לתמיכות ותיווך לשם השתלבותם בשוק העבודה. ייחודיותה של התוכנית היא ראשית בסביבה, המיצרת תהליכי שיקום תוך מתן שירות ואינטרקציה עם כלל החברה. שנית התוכנית מכשירה אנשים לתפקידים שירותיים, מקנה מיומנויות לעולם המכירה והשינוק. ולבסוף בשונה מתוכניות אחרות תוכנית תוכנית המפעל המוגן של הבוידעם מוגבלת לשנה בלבד על מנת ליצר תחנת מעבר והכשרה ולא להוות סביבת תעסוקה קבועה.

להבדיל כיום יש שני סניפים על מנת להרחיב את מנעד ההתנסויות של מקבלי השרות, כל סניף מהווה סביבת הכשרה שונה כאשר כמות מקבלי השרות לא גדלה. חנות הראשית בתלפיות, מהווה בסיס לקליטה ולהכשרה אינטנסיבית וצמודה ולעומתה החנות הקטנה במדרחוב במרכז ירושלים, מהווה סביבה לשירותיות ברמה גבוהה יותר, הדורשת יכולת לעצמאות ויזימה. בדומה לשאר המסגרות המוגנות, גמול השיקום הינו נגזרת של ההכנסות מהמכירות ועומד היום בממוצע על 15 ₪ לשעה.

המתמודדים בחנויות, מחויבים לשלוש משמרות לפחות בשבוע כאשר מינימום כל משמרת נדרשת לארבע שעות.

לאחר סיום שנת הליווי בחנות נעשה הליך מקצועי של השמה בשוק העבודה תוך מתן תשומות לליווי מקצועי להשתלבות מוצלחת באמצעות שירות של תעסוקה נתמכת. רצף הליווי משמעותי כיוון שההכרות מעשית עוד מהחנות עצמה ומסיעת בדיוק התמיכה בשוק העבודה וחוסכת מהלכים ותהליכים של "מעברים" שלעיתים מהווים מכשלה בפני עצמה.

התכנית העסקית של הבוידעם כוללת הישענות על שלושה מקורי מימון. הכנסות ממכירות, הכנסות ממתן השירות השיקומי ממשרד הבריאות והשקעות פילנתרופיות. באופן שוטף הרוב המוחלט של ההכנסות הוא מפעילות עסקית ולא ממתן שירותי השיקום או גיוס תרומות פילנתרופי. היתרון של מודל זה, שאינו נסמך על מקור מימון ממשלתי שנגזר ממספר משתקמים בתכנית, הוא ביצירת מקום שבו מספר המשתקמים הוא מועט, דבר שמאפשר נראות נורמטיבית, מתח עבודה ויכולת מיקוד בכל אדם בצורה

שם הטופס: חוות דעת מקצועית במסגרת כוונה להתקשר עם ספק יחיד/ספק חוץ

פרק ראשי: התקשרויות ורכישות	מספר הוראה: 7.8.2
פרק משני: פטור ממכרז	מספר טופס: ט. 7.8.2.1

רחבה.

האם קיים בנושא זה מכרז מרכזי של החשב הכללי או גורם ממשלתי מוסמך אחר? ☐ כן ☒ לא
סוג ההתקשרות: (סמן X במקום המתאים)

☒ טובין ☐ שירותים ☐ ביצוע עבודה

שם הספק:	העמדה לשיקום ושילוב שף יתיב
מספר הספק (ח.פ.ח.צ.מ/מספר עמותה)	580468353
ספק זה הנו:	☒ ספק יחיד ☐ ספק חוץ
אומדן / שווי ההתקשרות:	1,151,166 ₪
תקופת ההתקשרות:	12 חודשים

נימוקים כי הספק הוא ספק יחיד או כי הטובין הם טובי חוץ
(במקרה הצורך ניתן לצרף עמודים נוספים וכל מסמך רלוונטי נוסף)

נא להתייחס לסעיפים הבאים:

- האמצעים שבהם נערכו בדיקות לאיתור ספקים נוספים והכנת חוות דעת כולל פירוט מקורות מידע ופעולות שננקטו (לדוגמה חיפוש באינטרנט, התכתבות עם ספקים, פגישה או שיחה עם ספקים וכדומה).
- ממצאי הבדיקה (אם ישנם ספקים נוספים בתחום ההתקשרות, יש לפרט את הסיבות לאי התאמתם לביצוע ההתקשרות עימם ואת הסיבות להיות הספק שלגביו נכתבה חוות הדעת ספק יחיד/ספק חוץ)
- נימוקים והערות נוספות

אנו מוצאים את התוכנית כחדשנית ומוצלחת ואף עדים לסיפורי הצלחה במעברים בין המוגן לשוק הפתוח. בשל יציבות והצלחת המודל אנחנו מבקשים לאשר לעמותה לשיקום ושילוב שף יתיב המשך הכרה כיוזם /ספק של משרד הבריאות החל ממאי 2023 ועד אפריל 2025.

הבוידעם אינו מהווה חריגה מהתקציב אלא נחשב למענה נוסף הניתן ע"י מערך של שיקום בהתאם לגידול הטבעי באוכלוסיית מקבלי השירות.

חוות דעתי זו ניתנת מתוקף היותי הסמכות המקצועית לנושא זה.

בכבוד רב,

שם הטופס: חוות דעת מקצועית במסגרת כוונה להתקשר עם ספק יחיד/ספק חוץ

מספר הוראה: 7.8.2

פרק ראשי: התקשרויות ורכישות

מספר טופס: ט. 7.8.2.1

פרק משני: פטור ממכרז

	מנהלת תחום בכיר, תעסוקה	שרון רוטשילד
חתימה	תפקיד בעל הסמכות המקצועית	שם בעל הסמכות המקצועית